

# 財團法人聯合信用卡處理中心 營運及資金運用計畫

一、成立日期：民國 72 年 9 月 12 日

二、董事長：辜濂松

總經理：翁光輝

三、政府或國營事業捐助單位：

單位：新台幣千元

捐助單位	捐助金額	占率%
財政部	30,000	16.30
中央信託局(股)	6,000	3.26
合 計	36,000	19.56

四、資本額：1 億 8,400 萬元

五、營業內容及目的：

(一) 營業內容

1. 簽訂特約商店及辦理相關事宜。
2. 代理收付信用卡消費帳款。
3. 授權使用信用卡之商標或服務標章。
4. 居間或代辦信用卡有關業務。

(二) 營業目的

依據「信用卡業務機構管理辦法」之規定，處理信用卡業務，以配合社會公益需要，適應經濟發展，促進交易便利。

六、年度：100 年度

起迄日期：100 年 1 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

七、營運計畫

(一) 業務計畫

1. 擴大通路及網路增值服務，持續加強中心核心競爭力。
2. 研發新種業務，提昇會員機構競爭優勢。
3. 強化特店服務與管理，擴大收單服務層面。
4. 提昇作業效率、服務品質及降低成本。

# 財團法人聯合信用卡處理中心

## 營運及資金運用計畫

5. 加強詐欺預警系統及風險管控作業。
6. 資訊安全及服務效能改善計畫。

### (二) 營業目標

1. 特約商店：年度目標 10,500 店。
2. POS(EDC) 端末機：年度目標 14,000 台。
3. 簽帳金額：年度目標新台幣 10,000 億元。

### (三) 財務收支及資產負債狀況

單位：新台幣千元

項 目	98(決)	99(預)	100(預)
1. 財務收支			
營業總收入	1,745,739	1,728,831	1,728,305
營業總支出	1,544,438	1,485,126	1,514,958
稅後淨利	201,301	243,705	213,347
2. 資產負債			
資產總額	15,444,958	14,854,004	20,554,219
負債總額	10,399,221	9,543,737	14,988,084
淨值	5,045,737	5,310,267	5,566,135

## 八、資金運用計畫

### (一) 固定資產投資計畫

100 年度預計購置一般業務使用之設備計 375,618 仟元，明細如下：

1. 特約商店使用之集訊機前置系統設備、伺服器設備及網路安控設備等計 113,011 仟元。
2. 資料庫軟體、通訊及網路軟體開發費及補助大型特店建置費等計 93,303 仟元。
3. 特約商店 EDC 端末設備、EDC 周邊設備等軟、硬體計 164,024 仟元。

# 財團法人聯合信用卡處理中心

## 營運及資金運用計畫

4. 辦公設備、交通運輸設備及辦公室汰舊裝修費計 5,280 仟元。

### (二) 資金轉投資計畫

無

### (三) 其他重大事項

1. 專案投資計劃計 668,634 仟元，明細如下：

- a. ACS (網路交易安全認證服務作業) 專案客製化軟體修改費 100 仟元。
- b. 國民旅遊卡專案配合政策規定修改檢核系統軟體費 500 仟元。
- c. 資訊處理中心 (機房) 建置專案須購置設備、土地、建物、裝修房舍 661,251 仟元。
- d. ATM 預借現金專案(Diners Club、Discover 卡)系統開發修改費 2,273 仟元。
- e. NCCNET 增值服務:FETC(高速公路電子收費)專案汰舊換新購置軟、硬體設備 4,510 仟元。

2. 理財計劃：

本中心資金來源有二：一為基金孳息，二為每年處理信用卡業務之餘絀；理財計劃明細如下：

- a. 存放金融機構。
- b. 購買公債、國庫券或依法核准公開發行之公司債券。

## 九、 現在經營概況及未來展望：

### (一) 現在經營概況

1. 特約商店：年度目標 10,000 店，截至 99 年 6 月底達成數 5,118 店，達成率 51.2%。
2. POS(EDC)端末機：年度目標 12,000 台，截至 99 年 6 月底達成數 6,774 台，達成率 56.5%。
3. 簽帳金額：年度目標新台幣 9,100 億元，截至 99 年 6 月底達成數 5,326 億元，達成率為 58.5%。

# 財團法人聯合信用卡處理中心

## 營運及資金運用計畫

4. 各項營運計畫持續進行規劃及辦理。

### (二)未來展望

1. 配合兩岸金融業務發展，強化與中國銀聯業務合作關係。
2. 規劃前端設備可接受手機購物交易之行動付款機制。
3. 強化 NCCNET 服務平台功能以爭取及穩固大型及連鎖特店收單合作。
4. 持續推廣特約商店使用網際網路傳輸電子發票作業，以降低成本。
5. 加強重要核心系統資料庫稽核軌跡監控機制。
6. 執行機房搬遷、網路建置及對外線路轉置作業。

九、董監事名單：公股代表席，占全部董監事席之 14.3%。

(99.7.27 第九屆第十二次董監事聯席會通過)

姓名	擔任職務	原服務機關及職務	政府代表
辜濂松	董事長	中國信託金融控股股份有限公司董事長	否
汪國華	董事	國泰世華商業銀行董事長	否
張國銘	董事	金融監督管理委員會銀行局主任秘書	是
翁光輝	董事	聯合信用卡處理中心總經理	否
蔡明忠	董事	富邦金融控股股份有限公司董事長	否
蔡慶年	董事	第一金融控股股份有限公司董事長	否
王榮周	董事	華南金融控股股份有限公司董事長	否
蔡友才	董事	兆豐金融控股股份有限公司董事長	否
陳祖培	董事	國泰世華商業銀行總經理	否
羅聯福	董事	中國信託金融控股股份有限公司副董事長	否
施遵驊	董事	中央銀行顧問兼發行局副局長	是
陳俊仁	監察人	中國信託商業銀行副總經理	否
姜禮鈺	監察人	兆豐國際商業銀行副總經理	否
黃丕庭	監察人	律師	否