中華民國信託業商業同業公會第8屆第1次會員大會
金管會黃主任委員致詞稿

111 年 5 月 19 日

信託公會雷理事長、(金融總會)許理事長、(信託公會)呂秘書長、各位貴賓、各位先進，大家午安，大家好：

非常榮幸參與信託公會第 8 屆第 1 次會員大會。信託公會是民國 90 年 3 月設立的，當時我是財政部金融局負責信託業法的組長，見證了信託公會從無到有的過程，之後也看著信託公會成功扮演主管機關與業者間的溝通橋樑，協助完備信託及證券化相關法規，並且不遺餘力推動信託業務發展，不僅讓信託制度在社會上紮根，同時也使信託業自律機制更加健全，充分發揮協調與管理的功能，可以說，對於信託公會的表現，我在肯定之餘，也覺得與有榮焉。

兩年前我提出信託 2.0 計畫，謝謝信託公會扮演了重要推手，在雷理事長的領導和呂秘書長的規劃下，主動積極推動許多方案，例如就信託業薪酬制度、行銷推廣規範、不動產投資信託基金(REIT)的管理、預售屋信託機制的強化、發展家族信託的法制及稅制環境、發展鼓勵企業辦理員工福利信託等多項議題，提出具體建議或協助委外研究

供政策參考。此外，信託公會也推動了「高齡金融規劃顧問師」及「家族信託規劃顧問師」認證計畫，成立了「跨產業創新服務推動平台」及擬定「信託業跨產業結盟發展藍圖」，定期召開產官學會議，分階段推動跨業結盟合作。信託 2.0 計畫在信託公會及全體會員的支持下，四大推動策略主軸均有具體的進展。我在此要代表金管會，特別感謝信託公會及全體會員的努力。

銀行內部經營文化的形塑，是發展全方位信託最重要的基礎，目前已經有越來越多的業者積極提升信託部門職能及服務功能，這是一個很好的開始。我也期待信託不只是為金字塔頂端的客戶量身訂做，而是能發掘不同客群的需求，提供溫暖貼心的服務，從而建立長期信賴託付的關係。在世事變幻莫測的時代，這樣一種信賴與託付，正是信託業價值所在。

在這段期間，許多媒體雜誌報導信託業在信託 2.0 的績效與進展，包括許多財經雜誌的專欄特別介紹信託業的努力。我印象特別深刻的是，有篇文章以唐朝劉禹錫的「烏衣巷」最後二句話來形容信託，這二句話就是「舊時王謝堂前燕，飛入尋常百姓家」。這首詩的背景與信託沒有特別關聯，而是在撫今追昔，但燕子在中華文化中是吉祥的象

徵，王謝則是受尊敬的兩大家族－王導和謝安，在簪纓世家屋簷下的燕子，飛到尋常百姓家，換言之就是我剛才所說的，希望信託業的商品不只是滿足金字塔頂端的客戶，而是要普惠大眾，「飛入尋常百姓家」的百姓不是有錢人，而是真正需要透過信託制度照顧的弱勢家庭，所以我用這句話，希望信託商品及信託業能以「飛入尋常百姓家」，做為未來發展的核心理念。

最後，我要再次感謝信託公會的辛勞，尤其是雷理事長在任四年多來全力支持金管會政策，對信託業務的發展貢獻良多。今天信託公會將進行理監事改選，並選出第 8 屆理事長，我也期許新任理事長未來繼續引領會員形塑良好文化，提供更完善的全方位信託服務，也請各位業界先進持續提供建言，共同促進市場發展。敬祝大會圓滿成功，並祝各位身體健康、鴻圖大展。謝謝！