

「企業韌性 臺灣競爭力」論壇

黃主任委員致詞稿

112年3月27日

工商協進會吳理事長(東亮)、企業永續發展協會施理事長(崇棠)、國發會龔主委(明鑫)、與會的各位先進，大家午安！

今天想與各位分享四個重點，第一個是永續。1987年聯合國布倫特蘭委員會發表的報告《我們共同的未來》(Our Common Future)，賦予「永續」一詞的定義，定義雖簡單卻參透人心，該報告將「永續」定義為「既能滿足當代的需求，同時又不損及後代滿足其需求的發展模式」。2019年赴歐洲參訪時，當地年輕人告訴我，不理想的生活環境讓他們不願結婚及生育下一代，他們擔心下一代會歷經同樣的苦楚，這段話讓我印象深刻，也與前述「永續」所定義不損及後代滿足其需求的觀點相互呼應。「永續」不僅涉及氣候變遷，其涵蓋的層面非常廣泛。

第二，我們現在正面臨著「多重危機」的問題。每年在瑞士舉辦的世界經濟論壇(World Economic Forum, WEF)都會發布《全球風險報告》。過去幾年的《全球風險報告》多聚焦在氣候變遷議題，今年則以“polycrisis”(多重危機)作為對全球現況的描述。多重危機包括氣候風險、生活成本增加、地緣政治衝突、社會兩極化等，這些相互關聯的風險將可能產生災難性的後果，例如社會衝突、生態系統崩

潰、經濟崩解、戰爭等，嚴重威脅全球生態與人民的安全。

每年在舉行 WEF 的同時，樂施會(Oxfam)也會發布《不平等報告》，報導社會不平等的現象。社會不平等的第一個重點為“asymmetry”（不對稱），也就是財富不均所導致的社會兩極化。第二個重點為“destruction”（破壞），就科技發展方面，我個人淺見是既期待又怕被傷害，科技文明的發展可能影響人類社會的價值，如同近期聊天機器人的廣泛運用對就業市場的潛在衝擊，如何讓科技發展為社會所用卻又不損及社會福祉，是我們要持續努力的方向。第三個重點是高齡化社會、民粹主義以及對於政府或大企業的不信任等多重危機所反映的永續發展課題。在永續揭露的準則中，除了金融業較為熟悉的氣候相關財務揭露(TCFD)，就氣候風險與機會的財務影響擬定揭露框架及標準外，由於生物多樣化也會影響金融系統的穩定，因此進一步就自然帶來的風險與機會的財務影響擬定揭露標準，也就是自然相關財務風險揭露(TNFD)；此外，為了在社會議題中進一步揭露不平等帶來的風險與機會等財務影響，不平等相關財務揭露(TIFD)也是永續揭露準則的推動重點，前述三個準則皆彰顯了社會與企業正面臨多重危機的問題。

第三個想與各位分享的是「韌性」。前英國首相邱吉爾曾提到：「政治是能夠預測明天、下週、下個月、明年會發生什麼事，以及解釋沒有發生的事情為何沒有發生」，但這

段話放在今日可能過於單純。我們所面臨的不僅是黑天鵝、灰犀牛，也不僅是預估明天、下週、下個月、明年會發生什麼事或不發生什麼事，而是要隨時盤點我們的企業能力、政府施政等方面是否足以因應這些事件，這也就是「韌性」的重要性。

最後，我想分享「合作」的重要。引用英國環保倡議者及探險家 Robert Swan 的一句話：「對地球最大的威脅是相信其他人會去處理它 (The greatest threat to our planet is the belief that someone else will save it)」，今天所面臨的各種危機都需要大家共同去處理。在二次大戰後，各國紛紛透過國際組織來解決全球共通面臨的問題，包括聯合國、世界銀行等，有些人認為近來這種多邊國際事務處理的機制已經漸漸弱化，例如 COP26、COP27 會議，大家感覺說的比較多，真正做到的比較少。今天的論壇不僅僅是議題的討論，也是進一步彰顯跨部門間、政府與民間、區域間、國際間互相需要、依存的關係，這種合作機制將不斷地強化，讓我們更重視如何面對永續發展的議題，大家必須一起去努力。

從永續、多元危機、韌性到合作，是我在今天這個場合分享的幾個觀點，也祝今天的會議順利成功，謝謝！